

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Paix-Travail-Patrie

MINISTRE DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION  
DE LA NATURE ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION DE LA CONSERVATION ET DE LA GESTION DES  
RESSOURCES NATURELLES



REPUBLIC OF CAMEROON  
Peace-Work-Fatherland

MINISTRY OF ENVIRONMENT, PROTECTION OF  
NATURE AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT

SECRETARIAT GENERAL

DEPARTMENT OF CONSERVATION AND MANAGEMENT OF  
NATURALS RESOURCES

## COOPERATION CAMEROUN - FIDA – FONDS D'ADAPTATION



**ATELIER TECHNIQUE DE DEMARRAGE DU PROJET « ACCROITRE LA RESILIENCE DES COMMUNAUTES LOCALES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE GRACE A L'ENTREPRENEURIAT DES JEUNES ET A LA GESTION INTEGREE DES RESSOURCES NATURELLES AU CAMEROUN (ACREGIR) »**

### RAPPORT



Réunion ZOOM du 04 au 06 mai 2022

## Table des matières

INTRODUCTION .....	3
I. CEREMONIE D'OUVERTURE.....	3
II. SYNTHÈSE DES SESSIONS TECHNIQUES DES TRAVAUX EN PLENIÈRE.....	5
Exposé n°1 : ACREGIR : raison d'être, objectifs, ciblage, composantes, montage institutionnel, mode opératoire et budget.....	6
Exposé n°2 : Présentation du mode opératoire ACREGIR adossé au PADFA II.....	7
Exposé n°3 : Le cadre mandataire, stratégique, et programmatique des projets FIDA	7
Exposé n°4 : Politiques du FIDA applicable dans la mise en œuvre des projets.....	9
Exposé n°5 : Politique du FIDA en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel et de l'exploitation et des atteintes sexuelles .....	10
Exposé n°6: Gestion financière du projet .....	10
Exposé n°7 : Responsabilité fiduciaire, rapports financiers et audits .....	11
Exposé n°8: Généralités sur les nouvelles procédures en passation des marchés au FIDA (guides et manuels, etc.).....	11
Exposé n°9: Documents de référence pour la mise en œuvre du projet .....	12
Exposé n°10: Généralités sur le Suivi-Evaluation au FIDA et autres initiatives connexes (COI, AVANTI, PRIME,...).....	12
Exposé n°11: Généralités sur le ciblage, nutrition, genre et inclusion des jeunes.....	13
<b>Exposé n°12: Présentation du PTAB de la première année .....</b>	<b>13</b>
<b>Exposé n°13: Planification et stratégie de démarrage /programme des 100 prochains jours .....</b>	<b>14</b>
III. Session de Clôture des travaux.....	15
ANNEXES .....	18

## INTRODUCTION

Du 04 au 06 mai 2022 s'est tenu par visioconférence ZOOM, l'atelier technique de démarrage du Projet ACREGIR « ACCROITRE LA RESILIENCE DES COMMUNAUTES LOCALES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE GRACE A L'ENTREPRENEURIAT DES JEUNES ET A LA GESTION INTEGREE DES RESSOURCES NATURELLES AU CAMEROUN » en abrégé ACREGIR. Organisé conjointement par le Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED) et le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) et présidé par Monsieur le Ministre HELE Pierre, l'atelier avait pour principal objectif d'informer le personnel du projet et l'ensemble des parties prenantes sur le projet et ses conditions d'exécution. Il s'inscrivait dans la dynamique du renforcement des capacités des équipes projet et leurs partenaires sur les diligences du FIDA en matière d'exécution du projet et faire un point sur la stratégie et la méthode de mise en œuvre du projet. La liste des participants est jointe en annexe 1 du présent rapport.

Trois (03) temps forts ont ponctué les travaux dudit atelier à savoir :

- la session d'ouverture ;
- les sessions techniques marquées par des présentations en plénière des exposés suivis des échanges;
- la session de clôture des travaux.

Le présent rapport circonscrit les échanges et recommandations qui s'en sont dégagés.

## I. CEREMONIE D'OUVERTURE

Présidée par Son Excellence **Monsieur HELE Pierre, Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable**, ladite cérémonie a été rehaussée par la présence en ligne de Son Excellence **Monsieur ALAMINE OUSMANE MEY, Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement**

**du Territoire (MINEPAT)**, celle de Son Excellence **Monsieur NANA ABOUBAKAR DJALLOH, Ministre Délégué auprès du Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable**, ainsi que par celle de **Madame EMIME NDIHOKUBWAYO, Directrice MCO Afrique centrale et Représentante du FIDA au Cameroun** et de plusieurs représentants des Partenaires Techniques et Financiers connectés en ligne.

Après les mots de bienvenue et de circonstance de Madame la Directrice Pays Cameroun du FIDA et de Son Excellence Monsieur le Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire, l'allocution d'ouverture de Son Excellence Monsieur le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable a été articulée sur trois (03) axes, à savoir :

- le contexte dans lequel se situe le projet ;
- les priorités spécifiques de l'atelier ;
- les attentes vis-à-vis des participants à l'atelier.

S'agissant du contexte, le MINEPDED a rappelé que le projet ACREGIR intervient dans les Régions de l'Extrême Nord, du Nord et du Nord-ouest avec pour objectif d'accroître la capacité d'adaptation des communautés locales en particulier les jeunes et les femmes, aux changements climatiques par la promotion des moyens de subsistance résilients et par la gestion intégrée des ressources naturelles aux alentours des parcs nationaux de Waza, de la Bénoué et de Kimbi-Fungom. Il vise à améliorer la résilience des ménages aux alentours des parcs nationaux ciblés aux changements climatiques, en touchant environ 8800 ménages ruraux, soit près de 52 800 personnes vivant à la périphérie des trois parcs nationaux (ce qui représente 40% de la population des zones concernées). Environ 2300 jeunes éco entrepreneurs seront soutenus au même titre que des organisations paysannes, des petits entrepreneurs ruraux, des femmes et des jeunes ruraux de 18 à 35 ans ainsi que des membres des populations autochtones.

Pour ce qui est des priorités spécifiques de l'atelier, il a relevé que cette réunion virtuelle avait entre autre pour objectifs d'informer les partenaires sur les activités,

les objectifs et les résultats attendus du projet, de présenter la stratégie et la méthode de mise en œuvre du projet, de recueillir les questions et les attentes des différents partenaires, de renforcer les capacités des équipes du projet et ses partenaires sur les diligences du FIDA notamment ses procédures en gestion administrative, comptable et financière et en passation des marchés entre autres, en matière d'exécution du projet.

En ce qui concerne les attentes vis-à-vis des participants à cet atelier, le MINEPDED a invité l'ensemble des participants à être attentifs et à prendre une part active aux échanges devant meubler les travaux et à faire des propositions qui permettront de contribuer à la réduction de la pauvreté en milieu rural et dans une large mesure à l'amélioration des moyens de subsistance des populations cibles du projet.

Cette première phase protocolaire dédiée à l'ouverture des travaux s'est terminée par une photo de famille des participants à l'atelier.

## **II. SYNTHÈSE DES SESSIONS TECHNIQUES DES TRAVAUX EN PLENIÈRE**

A la suite de cette phase protocolaire d'ouverture, treize (13) exposés, présentés sur les trois (03) jours, ont meublé les travaux de l'atelier technique de démarrage du projet ACREGIR. Chaque exposé donnait lieu à des échanges qui ont permis la formulation des recommandations de l'atelier.

Les présentations regroupées en thématiques journalières se sont déroulées sous la modération de Madame ONANINA Caroline, Chargée de Programme Pays FIDA et par ailleurs Co-superviseur de l'atelier. La chronologie de présentation desdits exposés était la suivante :

- **Journée du 04 mai 2022, Thématique 1 introduction au cycle de gestion des projets FIDA et ACREGIR**

## **Exposé n°1 : ACREGIR : raison d'être, objectifs, ciblage, composantes, montage institutionnel, mode opératoire et budget**

Présenté par **Monsieur ABA'A ATEBA Théophile Hervé, Coordonnateur du projet ACREGIR et Point Focal Fonds d'Adaptation**, cet exposé avait pour but de partager avec les participants, les objectifs, les grands axes du projet ainsi que les grandes lignes du mode opératoire et budgétaire et l'arrangement institutionnel.

L'on retient de cette présentation que l'objectif général du Projet ACREGIR est d'accroître la résilience des communautés locales au changement climatique grâce à des moyens de subsistance résilients et à une gestion intégrée des ressources naturelles à travers :

- les Cadres institutionnels et plans de développement local à l'épreuve du climat aux niveaux régional et local ;
- la résilience des écosystèmes aux changements climatiques est renforcée grâce à la surveillance et à une meilleure connaissance de leur état et de leur vulnérabilité ;
- la gestion durable des ressources naturelles et des écosystèmes conduisant à des écosystèmes résilients au climat, à la création d'emplois verts pour les jeunes, les femmes et à des moyens de subsistance résilients

Au total, 8 800 ménages ruraux dont 50 % de femmes et de 40 % de jeunes répartis dans 188 villages seront concernés par le projet, pour une population estimée à 135 000 personnes. Les zones d'intervention du projet sont les périphéries des parcs nationaux de Waza dans la région de l'Extrême-Nord ((1700 km<sup>2</sup>) sur un rayon de cinq kilomètres autour du parc, y compris les zones où des initiatives de foresterie communautaire sont en cours) , de la Bénoué dans le Nord ((1800 km<sup>2</sup>): sur un rayon de 20 kilomètres autour du parc, y compris les aires de jeu gérées par la communauté) et de Kimbi-Fungom dans le Nord-Ouest ((989 km<sup>2</sup>, sur un rayon de 10 km autour du parc).

Le projet qui est sous la tutelle du Ministère de l'Environnement de la Protection de la Nature et du Développement Durable compte trois (03) composantes techniques pour un cout global de 9 200 000 USD.

### **Exposé n°2 : Présentation du mode opératoire ACREGIR adossé au PADFA II**

Par cette présentation, l'exposante **Madame MARIGOH Hélène Coordonnatrice Nationale du PADFA II** a permis aux participants de s'approprier le mode opératoire du projet ACREGIR adossé à celui du PADFA II. Outre la brève présentation de la CN PADFA II, le clou de la présentation a porté sur les documents de référence du Projet ACREGIR (DCP, Accord de financement, lettre à l'emprunteur, manuel des procédures de gestion administratives, financières et comptables) les Organes d'orientation et de pilotage (COFIL, Secrétariat Technique, Commission Spéciale de Passation des Marchés), l'Unité de Gestion (Coordonnatrice Nationale, Coordonnateur Technique et Assistant, Service de la passation des marchés, Service fiduciaire et Service de suivi-évaluation et les outils (Portail FIDA ICP pour la soumission électronique des documents, mobilisation des fonds et suivi des contrats, NOTUS pour soumission et suivi des demandes de non objection ; TOM2PRO pour la gestion fiduciaire et Ruche pour le Suivi-évaluation.), , la programmation (PTBA, PPM, Budget annuel et plan de trésorerie), la mise en œuvre et le suivi de la mise en œuvre, la Gestion Fiduciaire et le Suivi-évaluation De cette présentation, il ressort que le Projet ACREGIR étant adossé au PADFA II, les équipes fiduciaires, de la passation des marchés, du suivi-évaluation et l'Auditeur Interne du PADFA II vont être impliquées dans la mise en œuvre de ce projet.

### **Exposé n°3 : Le cadre mandataire, stratégique, et programmatique des projets FIDA**

**Madame Emime NDIHOKUBWAYO, Directrice MCO Afrique centrale et Représentante du FIDA au Cameroun** a permis aux participants d'appréhender, au-delà de l'aperçu général sur les orientations et les priorités des projets FIDA, le cadre stratégique et mandataire desdits projets.

L'exposé a porté sur trois (03) points : le FIDA en bref, le portefeuille du FIDA au Cameroun et les principaux défis et points de vigilance. De cette présentation, l'on retient que le FIDA a été créé en 1977 avec double statut d'Institution Financière International et d'Agence Spécialisée des Nations Unies. Le FIDA compte 168 états membres. Ses principes d'action portent sur huit (08) points : l'approche différenciée selon le pays et le contexte, le ciblage, l'appui à l'autonomisation des populations rurales pauvres, la promotion de l'égalité entre les sexes et l'autonomisation des femmes, l'ouverture de perspectives d'avenir pour les jeunes ruraux, l'innovation, l'apprentissage et l'application à plus grande échelle, le partenariat efficace et la mobilisation des ressources, enfin la durabilité.

La raison d'être du FIDA est de Financer les interventions de développement agricole et rural visant à assister les pauvres ( petits agriculteurs, pêcheurs artisanaux, femmes rurales pauvres, travailleurs sans terres, artisans ruraux, éleveurs nomades, paysans forestiers, peuples autochtones ...) à accroître leur production alimentaire et leurs revenus, à améliorer leur santé, nutrition, et éducation sur des bases durables Action ciblée exclusivement sur la réduction de la pauvreté et de l'insécurité.

Le portefeuille du FIDA au Cameroun est constitué des projets suivants : PEA-Jeunes, PADFA II, PPEA, ACREGIR et INBAR.

Les principaux défis du portefeuille FIDA au Cameroun sur trois (03) aspects :

- Sur le plan engagement, c'est le Passage PDEA (2 ème phase du PPEA) au Conseil d'administration décembre 2022 – 36 MUSD
- Sur le plan décaissement, il est question d'assurer la mobilisation des fonds de contrepartie, le paiement des Ressources FIDA 12 et arriérés FIDA 10 & 11 et d'éviter des dépenses inéligibles.
- Sur le plan du suivi opérationnel, il est question de finaliser le DCP du PDEA, d'assurer (i) l'achèvement réussi du RPSF et PEA-jeunes, (ii) le premier

décaissement sur ACREGIR, (iii) la mise en place effective du comité d'audit interne et de (iv) renforcer les partenariats.

#### **Exposé n°4 : Points d'attention sur les aspects techniques du projet et de mise en œuvre**

- **Mme Caroline Onanina, Responsable programme pays** a mis en exergue la (i) nécessité d'une veille sur une meilleure interaction entre les procédures opérationnelles et les actions des opérateurs de mise en œuvre – (ii) clarifier les responsabilités dans la mise en œuvre et les modalités de suivi opérationnel du projet (iii) avant de mettre en avant les conditions d'optimisation et de phase du projet.

#### **Exposé n° 5 : Politiques du FIDA applicable dans la mise en œuvre des projets**

**Monsieur Benoit Marc Doublet**, en service au sein de l'**Equipe du Bureau Audit et Contrôle du FIDA** a entretenu les participants sur les Politique révisée du FIDA pour prévenir la fraude et la corruption dans les opérations et également sur les règles de bonne gouvernance applicables à la mise en œuvre des projets. Il ressort de cette présentation que, est considéré comme acte de corruption, le fait d'offrir, de donner, de recevoir ou de solliciter directement ou indirectement un avantage dans le but d'influencer indûment les décisions d'une autre partie. Dans le cadre de la politique anti-corruption, le FIDA dispose de trois (03) lignes de défense :

- Les contrôles pratiqués par le personnel du projet, les partenaires ;
- L'audit externe des projets et les supervisions opérationnelles du FIDA ;
- Le mécanisme de dépôt des plaintes, requêtes et sanctions.

L'on retient également de cette présentation le principe de la tolérance zéro du FIDA en matière de corruption et que les actes avérés de corruption peuvent aller jusqu'à la suspension ou l'annulation du financement.

## **Exposé n°6 : Politique du FIDA en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel et de l'exploitation et des atteintes sexuelles**

**Madame Sylvie Martin, Directrice Bureau Ethique FIDA** a mis un accent sur le contenu du guide élaboré à cet effet à l'attention des emprunteurs et des bénéficiaires des financements FIDA.

L'on retient de cette présentation qu'il n'y a pas d'excuses à tout personnel du FIDA qui sera impliqué dans le harcèlement sexuel, à l'exploitation et aux atteintes sexuelles. Ainsi, tout acte avéré d'exploitation ou d'atteinte sexuelle commis par un membre du personnel du FIDA sera suivi de sanctions pouvant aller jusqu'au licenciement sans préavis et l'exclusion définitive de tout emploi dans le système des Nations Unies. L'affaire pourra en outre être renvoyée, pour poursuites, devant les autorités nationales.

La présentation initialement envisagée sur les « Arrangements institutionnels entre le Fonds d'adaptation et le FIDA pour la mise en œuvre du projet ACREGIR » n'a pas pu être délivrée comme initialement envisagée par le fonds d'adaptation (M. Mahamat Assouyouti) pour de contraintes d'agendas. Il a été convenu un renforcement des capacités des équipes projet ultérieurement sur la base d'un agenda à convenir.

- **Journée du 05 mai 2022, Thématique 2 sur La Gestion financière et la passation des marchés des projets FIDA**

## **Exposé n°7: Gestion financière du projet**

Présenté par **Monsieur FAGBEMI KAYODE, Responsable Régionale Finance a.i. FIDA**, l'exposé a porté sur tous les aspects liés aux principes de gestion, au contrôle interne, à la Gestion de cash-flow, à la Responsabilité fiduciaire, à l'élaboration des rapports financiers et audits... aux ICP et aux Seuils de demande d'ANO a priori et examen a posteriori par le FIDA.

### **Exposé n°78: Responsabilité fiduciaire, rapports financiers et audits**

Faisant partie du même sous-thème portant sur la gestion financière, cet autre exposé présenté par **Monsieur Brian EGUTE de l'unité en charge de la Finance au sein du FIDA** a permis aux participants de s'approprier les concepts propres au reporting financier, contrôle interne, évaluation des risques... d'après cet exposé le FIDA a 04 échelons d'évaluation des risques dépendant de leur effet sur la gestion du projet : - risque élevé – risque substantiel – risque modéré et – risque faible. Il est de ce fait très important de faire attention sur le niveau de risque qui peut avoir plusieurs conséquences selon les cas. Le présentateur a mis un accent sur les dépenses *inéligibles* et a appelé le projet à plus de vigilance sur cette question

### **Exposé n°9: Généralités sur les nouvelles procédures en passation des marchés au FIDA (guides et manuels, etc.)**

Cet exposé a été fait par **Monsieur Ayissi, Bernabe Paul Consultant Passation des marchés au niveau du bureau pays du FIDA**. Ce point a été développé en neuf (09) parties notamment : le Cadre juridique et réglementaire ; le principes et déontologie en matière de passation des marchés, l'approche en matière de gestion des risques liés à la passation des marchés ; le cycle de passation des marchés, les examens et avis de non-objection / NOTUS ; la détermination des besoins et planification de la passation des marchés ; le Plan de Travail et Budget Annuel et la Plan de Passation des Marchés, enfin le suivi de contrats.

Entre autres points tout aussi importants qu'il a développé, nous avons relevé que pour le Projet ACREGIR, les demandes des avis de non-objection, se feront conformément au seuil retenu dans la lettre à l'emprunteur du projet ACREGIR et son accord de financement.

Deux autres interventions des membres de l'équipe en charge des approvisionnements ont permis de mieux cerner les principes et déontologie du FIDA en matière de passation des marchés

## **Exposé n°10: Documents de référence pour la mise en œuvre du projet**

**Monsieur FAGBEMI KAYODE, Responsable Régionale Finance a.i. FIDA**, a dans son second exposé de la journée énuméré et présenté les documents de référence pour la mise en œuvre des projets FIDA.

La présentation sur les Politiques du FIDA applicables en matière de Transparence et Engagement citoyen a été reportée pour de raisons de contraintes d'agenda des personnes ressources visées. Il en était de même de celle sur les aspects SECAP.

- **Journée du 06 mai 2022, Thématique 3 sur Le suivi évaluation et aspects transversaux FIDA**

## **Exposé n°11: Généralités sur le Suivi-Evaluation au FIDA et autres initiatives connexes (COI, AVANTI, PRIME,...)**

Dans cet exposé, **Madame Nadia CAPPIELLO, en Service à l'unité en charge du Suivi-Evaluation du FIDA**, a présenté les procédures et outils du suivi évaluation en vigueur au FIDA ainsi que les initiatives connexes (COI, l'AVANTI, PRIME...).

Après avoir présenté les Objectifs du suivi-évaluation (atteindre les objectifs de développement durable (ODD), améliorer l'information reçu en matière de résultats et impact des opérations sur les ODD, améliorer la reddition des comptes des fonds des donateurs, assurer la gestion et l'analyse des résultats afin d'améliorer l'impact auprès des bénéficiaires), Mme Nadia CAPPIELLO a articulé sa présentation sur l' Approche de gestion axé sur le résultat ; le Système de mesure des résultats opérationnels ou SMRO ;

Les indicateurs de base adoptés par le CA en 2017 (40 indicateurs de base dont 20 indicateurs de produits et 20 indicateurs d'effets) ; l'Enquête IBRE (Indicateurs de base relatifs aux effets) dont l'objectif est de mesurer les changements attribuables au projet ; les nouveaux indicateurs de base ; le renforcement des

capacités au travers des initiatives PRIME (niveau projet) et AVANTI (niveau gouvernement).

La présentation a également relevé les défis du suivi-évaluation (la mauvaise communication et la répartition des tâches entre les différents acteurs, le non-respect des délais par les prestataires de services et les différents intervenants).

Les difficultés logistiques (personnel, budget), l'absence de base de données informatisées ou système informatisé trop complexe à gérer, la culture de gestion trop « traditionnelle », pas de gestion axée sur les résultats et enfin le manque de fiabilité des données.

En conclusion, la présentatrice a recommandé au projet de faire participer les bénéficiaires aux activités à travers les ateliers bilans, les enquêtes de perception, la planification du PTBA, les entretiens informels et les diagnostics territoriaux.

#### **Exposé n°12: Généralités sur le ciblage, nutrition, genre et inclusion des jeunes**

Présenté par **Madame Laouratou Dia, en appui aux questions de Nutrition du FIDA**, l'exposé a permis aux participants de mieux cerner les liens entre les indicateurs d'inclusion sociale et les types d'intervention nutritionnelle. Elle a présenté la démarche concourant à l'élaboration d'un chemin d'impact clair et mentionné que l'autonomisation de la femme est la porte d'entrée permettant de définir convenablement ce chemin d'impact.

#### **Exposé n°13: Présentation du PTAB de la première année**

Dans sa présentation, **Monsieur ABA'A ATEBA Théophile Hervé, Coordonnateur du projet ACREGIR et Point Focal Fonds d'Adaptation**, a revisité avec les participants les activités des composantes et sous-composantes budgétisées en cette première année de démarrage du projet ainsi que le poids attribué à chacune d'elle dans le budget alloué.

Il ressort de cette présentation que le montant du PTBA de l'année 1 du Projet ACREGIR s'élève à 1 227 917 681 FCFA, montant supporté à 86 % par le don (1 056 605 350 FCFA) et 14% par l'Etat du Cameroun (171 312 331 FCFA). La répartition du montant de ce PTBA par composante se présente ainsi qu'il suit : 33,52% (411 653 188 FCFA) pour la composante 1 ; 21,30% (261 568 462 FCFA) pour la composante 2; 24,40% (299 665 473 FCFA) pour la composante 3 et 20,77% (255 030 558 FCFA) pour le volet Gestion de Projet.

Trois risques pouvant entraver la mise en œuvre de ce PTBA ont été identifiés :

- . Crise socio-politique dans le Nord-Ouest ;
- . Insécurité dans certaines zones de l'Extrême-Nord ;
- . Risque opérationnel (respect des procédures entraînant parfois des retards dans les décaissements, non-respect des engagements des partenaires, etc.

#### **Exposé n°14: Planification et stratégie de démarrage /programme des 100 prochains jours**

Dans ce dernier exposé de l'atelier technique de démarrage du projet ACREGIR, **Madame ONANINA Caroline, Chargée de Programme Pays FIDA** et par ailleurs Co-superviseur dudit atelier a présenté les grands axes de planification faite au niveau du FIDA et le programme des 100 prochains jours en concordance avec les deux Coordonnateurs qui ont été interpellé à tour de rôle quant aux engagements qui sont les leurs.

L'on retient de cette présentation que six (06) principaux axes ont été définis dans le cadre de la planification des 100 prochains jours :

- Recrutement du Personnel (Finaliser le contrat du Coordonnateur et Relance recrutement AT et Poursuivre l'appropriation des documents du projet) qui doit être achevé en fin juin 2022 ;
- Programmation et Organes de gouvernance (Assurer la mise en œuvre du Premier PTBA non objecté) qui va s'étendre pendant toute la période ;

- Partenariats (Formalisation des Conventions/partenariats stratégiques et Exploration/Aboutissement de nouveaux partenariats) qui va s'étendre sur les 100 prochains jours ;
- Etudes techniques et Manuels d'exécution (Actualiser le manuel de suivi-évaluation PADFA II pour y intégrer ACREGIR et Réaliser les études de référence, d'évaluation et marchés) qui doivent être bouclées en fin juillet 2022 ;
- Lancement officiel des activités du projet (Tenue de la cérémonie officielle de lancement) qui est programmé pour le mois de juin 2022 ;
- Premier versement (Levée de conditions suspensives au Premier versement) devrait être obtenu en fin juin 2022.

### III. Session de Clôture des travaux

Elle a été marquée par deux points à savoir :

- le mot de synthèse des travaux par la Directrice MCO Afrique centrale et Représentante du FIDA au Cameroun ;
- le discours de clôture officiel du Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED).

Concernant la première articulation, la synthèse des travaux a été présentée par **Madame Emime NDIHOKUBWAYO, Directrice MCO Afrique centrale et Représentante du FIDA au Cameroun** en ligne. On retient de son propos que cinq (05) recommandations majeures ont émergé au cours de cet atelier. Il s'agit de :

- Favoriser une synergie d'action et une collaboration entre les projets et programmes en cours dans les zones d'action ciblées afin d'éviter le chevauchement et de mutualiser les efforts et de pérenniser les acquis ;
- Accélérer la formalisation des conventions opérationnelles avec les différents partenaires de mise en œuvre du projet ;

- Mettre à jour les délais observés entre la conception du projet ACREGIR et son entrée en vigueur ainsi que les objectifs et des résultats du projet sur la base des études d'état des lieux en capitalisant sur les avancées déjà faites par le Ministère de la Forêt et de la Faune et le MINEPAT en matière d'aménagement et de gestion des parcs nationaux visés par le projet ;
- Compléter la formation reçue dans le cadre du présent atelier technique de démarrage par des formations sur les outils de suivi de contrat ICP, le système formalisé Notus, le cadre logique, la nutrition – environnement et Changement Climatique;
- Solliciter l'accompagnement du FIDA sur les aspects d'engagement citoyen ;
- Veiller à ce que le code camerounais des marchés publics soit applicable du moment où il est compatible avec les directives FIDA de passation des marchés. La lettre à l'emprunteur devait être le document de référence sur la prise en compte de cette prééminence. Cependant le FIDA va clarifier ultérieurement si la nouvelle lettre d'arrangement sur la passation des marchés qui devra dorénavant compléter la lettre a l'emprunteur, est applicable au projet ACREGIR ;
- La bonne mise en œuvre du projet devrait prendre en compte non seulement les outils de pilotage (PTBA, PPM, manuels d'opérations) mais également les différents instruments juridiques de mise en œuvre (Accord de financement, lettre emprunteur...) ;
- La maturation des documents soumis par l'équipe projet aux avis de non objection du FIDA ainsi que la responsabilisation des équipes projets dans le traitement des observations du FIDA ont été relevés comme de points d'attention pour accélérer la bonne mise en œuvre du projet et faciliter la délivrance par le FIDA des avis de non objections éclairé et dans les délais requis.

Le mot de clôture officiel de Son Excellence Monsieur le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED) a été lu **par Monsieur NDONGO Barthélémy, Inspecteur Général** dudit Ministère, en lieu et Place de Monsieur le Ministre empêché. Aussi, après avoir réitérer les remerciements du MINEPDED au Fonds International de Développement Agricole (FIDA) pour la réussite de ces trois jours de travaux et aux invités connectés en ligne, qui ont suivi de bout en bout, les travaux denses qui ont meublé cette rencontre, Monsieur l'Inspecteur Général est revenu sur les objectifs de cet atelier technique de démarrage avant de conclure son propos et de clôturer les assises au nom du Ministre, par une note d'espoir concernant notamment la préservation des écosystèmes à laquelle la mise en œuvre harmonieuse du projet ACREGIR pourrait contribuer pour le grand bien des générations futures.

Sur ces entrefaites, les participants ont été invités à une Photo de famille comme dernière ponctuation de cet atelier technique portant sur le démarrage du projet ACREGIR.

### **Les Rapporteurs**

# ANNEXES

Annexe 1 : Termes de référence de l'atelier

Annexe 2 : Programme de l'atelier

Annexe 3 : Liste des participants

Annexe 1 : Termes de référence de l'atelier

**République du Cameroun**

**MINISTRE DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE (MINEPDED)**

**Accroître la résilience des communautés locales au changement  
climatique grâce à l'entrepreneuriat des jeunes et à la gestion intégrée  
des ressources naturelles au Cameroun (ACREGIR)**

**Termes de référence de l'atelier technique de démarrage à distance par ZOOM**

(04 au 06 mai 2022)

**I. PRESENTATION DU PROJET ET CONTEXTE**

ACREGIR a été approuvé par le conseil d'administration du fonds pour l'adaptation au changement climatique le 23 septembre 2020 pour un montant total de 9, 982 000 de dollars américain, et a fait l'objet d'un accord de financement signé 25 janvier 2021 entre le Fond International de Développement Agricole (FIDA), partenaire de mise en œuvre et le Secrétariat du Fond pour l'adaptation au changement climatique.

A la demande du gouvernement de la République du Cameroun et sur Accord du Secrétariat du fonds d'adaptation au Changement Climatique en date du 19 août 2021, le projet ACREGIR pour son exécution s'adosse au Projet d'Appui au Développement des Filières Agricoles (PADFA II), objet de l'accord de Prêt n° 2000003228 et du Prêt (conditions mixtes n°2000003229) approuvé le 13 décembre 2019 par le conseil d'administration du FIDA à sa 128<sup>ème</sup> session.

Le PADFA II a pour objectif principal de contribuer à la réduction de la pauvreté et à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations cibles. Aussi, il a pour objectif de développement d'accroître durablement les revenus et la résilience des exploitations familiales productrices de riz et d'oignon. Ses résultats attendus sont entre autres (i) l'augmentation de la production des filières ciblées (riz et oignon) ; (ii) l'amélioration de la conservation, de la transformation et de la mise en marché des productions ; (iv) le renforcement de la résilience et des capacités techniques et organisationnelles des producteurs desdites filières ; (v) l'amélioration de la situation nutritionnelle des ménages.

Le projet ACREGIR, qui intervient dans trois (Extrême Nord, Nord, Nord-Ouest) des quatre régions d'intervention du PADFA II (Extrême Nord, Nord, Ouest et Nord-Ouest) a pour objectif d'accroître la capacité d'adaptation des communautés locales, en particulier les jeunes et les femmes, aux changements climatiques par la promotion de moyens d'existence résilients et par la gestion intégrée des ressources naturelles à la périphérie des parcs nationaux de Waza (Extrême Nord), de la Bénoué (Nord) et Kimbi-Fungom (Nord-Ouest).

Sur le plan opérationnel, ACREGIR sera mis en œuvre à travers trois composantes techniques (1, 2 et 3) et une composante de gestion. La Composante 1 « : Intégrer la question de l'adaptation aux changements climatiques dans les cadres et plans institutionnels et réglementaires en vue d'améliorer la gestion des terres et des ressources naturelles aux niveaux local et régional ». Cette composante comporte deux sous composantes : 1.1 « Renforcer les cadres et plans institutionnels et réglementaires aux niveaux municipal et régional afin de promouvoir l'adaptation aux changements climatiques et la gestion des ressources naturelles; et 1.2. « Améliorer la gestion des terres et des ressources naturelles dans les parcs nationaux de Waza, de la Bénoué et Kimbi-Fungom et leur périphérie, de manière à renforcer la résilience des populations vulnérables aux changements climatiques ». La Composante 2, « Améliorer les savoirs sur la vulnérabilité des écosystèmes aux changements climatiques, l'adaptation fondée sur les écosystèmes et les opportunités commerciales climatiquement rationnelles » vise le suivi et une meilleure connaissance de l'état et de la vulnérabilité des différents écosystèmes face au changement climatique. Elle sera mise en œuvre à travers deux sous composantes : 2.1-Renforcer les systèmes d'information et les mécanismes de surveillance en matière de climat par la mise en place d'un système d'observation uniformisé pour mieux résister aux effets des changements climatiques ; 2.2- Recenser les possibilités d'adaptation et les opportunités commerciales climatiquement rationnelles fondées sur les écosystèmes pour les groupes les plus vulnérables (jeunes, populations autochtones, femmes, personnes déplacées) et améliorer les systèmes d'information. La Composante 3, « Adaptation aux changements climatiques et mise en œuvre de mesures visant à accroître la résilience des communautés ciblées face aux changements climatiques » repose sur trois sous composantes : 3.1- Sélectionner des promoteurs pour les projets et les former à la création d'éco entreprises (quotas de 50% de femmes et 40% de jeunes) ; 3.2- Mettre en œuvre des mesures d'adaptation au climat dans le domaine de la gestion des ressources naturelles et de l'agroforesterie grâce aux fonds tirés d'un don, en mettant l'accent sur les jeunes et les autres groupes marginalisés (quotas minimums de 50% de femmes et 40% de jeunes) ; 3.2- Mettre en œuvre des systèmes de paiement pour les services écosystémiques afin de soutenir la conservation des écosystèmes fragiles sur les sites du projet.

Les objectifs du projet ACREGIR qui sont cohérents avec les cadres de coopération pays du Cameroun avec le FIDA (COSOP 2019 – 2024) ainsi que les nouveaux documents de planification du développement du Cameroun à l'horizon 2030 (SND 2020 – 2030) et le plan national d'adaptation au changement climatique permettra de toucher 8 800 ménages ruraux, soit près de 52 800 personnes vivant à la périphérie des trois parcs nationaux (environ 40% de la population). Parmi ces 8 800 ménages, environ 2 300 jeunes éco entrepreneurs (dont 50% de femmes) seront soutenus. Seront également ciblés des organisations paysannes, des coopératives, des institutions financières partenaires, des petits entrepreneurs ruraux, des femmes et des jeunes ruraux (18 à 35 ans), ainsi que des membres de populations autochtones.

La période d'exécution du projet ACREGIR est étalée sur 06 ans à compter de la date d'entrée en vigueur qui dépend de la date de signature de son accord de financement. Ses dates d'achèvement et de clôture sont similaires à celles du PADFA II et sont respectivement au 30 septembre 2025 et 31 mars 2026.

Le présent atelier technique de démarrage, préparatoire à l'atelier de lancement du projet, se réalise dans un contexte de (i) de signature et de mise en œuvre de l'Accord de financement du projet ACREGIR – (ii)

d'achèvement en cours du processus de recrutement du personnel projet – (iii) et de respect des mesures barrières édictées par le Gouvernement de la République du Cameroun pour faire face à la crise sanitaire mondiale du COVID 19.

## II. ETAT D'EXECUTION DU PROJET

L'accord de financement du projet ACREGIR a été signé le 17 décembre 2021 entre le FIDA et la République du Cameroun. Les principales activités suivantes ont été menées par le MINEPDED avec l'appui technique des équipes projet du PADFA II et du FIDA en vue de faciliter le premier versement sur le projet:

- 1- Le recrutement du Coordonnateur technique et la relance en cours de celui de l'Assistant Technique du projet.
- 2- La validation du premier plan de travail et budget annuel 2021-2022 du projet ACREGIR, ainsi que le plan de passation des marchés afférent par le comité de pilotage, suivi de la non objection du FIDA.
- 3- La révision et la non objection par le FIDA du manuel de procédures de gestion administratives, financières, comptables et de la passation des marchés du PADFA II en vue d'y intégrer ACREGIR.
- 4- La publication de la lettre à l'emprunteur du projet ACREGIR.
- 5- La mise en place des organes d'orientations du projet ACREGIR : comité de pilotage, secrétariat technique.

## III. **Objectif de l'atelier**

### 1) Objectif général

- ✓ Informer le personnel du projet et les différents acteurs, du projet et de ses conditions d'exécution

### 2) Objectifs spécifiques

- ✓ Informer les partenaires sur les objectifs, activités et résultats attendus du projet
- ✓ Présenter la stratégie et la méthode de mise en œuvre du projet
- ✓ Recueillir les questions et attentes des différents partenaires
- ✓ Renforcer les capacités des équipes projet et ses partenaires sur les diligences du FIDA en matière d'exécution du projet
- ✓ Apporter tout éclaircissement nécessaire à la bonne exécution du projet

## IV. **Déroulement de l'atelier**

**L'atelier se déroulera par ZOOM et en présence** i) des Autorités Camerounaises, ii) des Partenaires, iii) des représentants des Bénéficiaires, iv) de l'équipe de l'Unité de Gestion du projet et v) de l'équipe FIDA.

**Elle sera organisée en trois journées** ponctuées par de session d'ouverture, de sessions techniques et de clôture selon le planning joint en annexe des présents termes de référence.

**Les thèmes abordés** contribueront à faire une i) présentation du cadre stratégique du FIDA et du cycle du projet (jour 1) ; ii) la Gestion financière et la passation des marchés des projets FIDA (jours 2); iii) Le suivi évaluation et aspects transversaux FIDA (jour 3).

#### V. Composition et termes de référence de l'équipe et de l'Unité de Gestion du projet

N°	Equipes	Fonctions	Termes de références
1	Emime Ndhokubwayo	Directrice Pays Cameroun et Représentante du FIDA Afrique Centrale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Introduction officielle et leadership</li> <li>Cadre mandataire, stratégique, et programmatique des projets FIDA</li> </ul>
2	Caroline Onanina	Chargée de Programme Pays FIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Présentation des Objectifs et résultats attendus de l'atelier</li> <li>Documents de référence pour la mise en œuvre du projet</li> </ul>
3	Benoit Marc Doublet Caroline Bidault	Equipe Bureau Audit et Contrôle FIDA, OPR FIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Politiques du FIDA applicables dans la mise en œuvre des projets (fraude et corruption, bonne gouvernance, Transparence et Engagement citoyen)</li> </ul>
4	Sylvie Martin	Directrice du Bureau Ethique FIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Politique du FIDA pour lutter contre les abus et exploitation sexuels (SEA)</li> </ul>
5	Fagbemi, Kayode	Responsable Régionale a.i. Finance FIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestion financière du projet</li> </ul>
6	Carine Toure Yemitia	Senior procurement officer, FIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Généralités sur les nouvelles procédures en passation des marchés au FIDA (guides et manuels, etc.)</li> <li>Cadre Logique ACREGIR</li> </ul>
7	Mensah Isaac	Service suivi-évaluation FIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Généralités sur le Suivi-Evaluation au FIDA et autres initiatives connexes (COI, AVANTI, PRIME,...)</li> </ul>
8	TBD	ECG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Généralités sur le ciblage, nutrition, genre et inclusion des jeunes</li> </ul>
9	Pathé Sene	Service Environnement FIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Environnement et Changements Climatiques</li> </ul>
10	Mahamat Assouyouti	Point focal Secrétariat Fonds d'adaptation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arrangements institutionnels entre le FA et le FIDA pour la mise en œuvre du projet ACREGIR</li> </ul>
11	Théophile Hervé ABA'A ATEBA	Point Focal MINEPDED et Coordonnateur	<ul style="list-style-type: none"> <li>Co-supervision de l'atelier</li> <li>Présentation du projet ACREGIR</li> <li>Présentation du PTAB de la première année</li> </ul>

		technique du projet ACREGIR	
12	Hélène MARIGOH	Coordonnatrice du PADFA II	<ul style="list-style-type: none"><li>• Co-supervision de l'atelier</li><li>• Présentation du projet PADFA II</li><li>• Présentation du mode opératoire ACREGIR adossé au PADFA II</li></ul>
13	Caroline Onanina	Chargée de Programme Pays FIDA	<ul style="list-style-type: none"><li>• Co-supervision de l'atelier</li><li>• Points d'attention sur les aspects techniques du projet et de mise en œuvre</li><li>• Planification et stratégie de démarrage /programme des 100 prochains jours</li></ul>

## Annexe 2 : Programme de l'atelier

**République du Cameroun**

*Accroître la résilience des communautés locales au changement climatique grâce à l'entrepreneuriat des jeunes et à la gestion intégrée des ressources naturelles au Cameroun (ACREGIR)*

**Planning de l'atelier technique de démarrage à distance par ZOOM**

(04 au 06 mai 2022)

HORAIRES	ACTIVITES	INTERVENANTS
<i>04 mai 2022</i>		
<i>Thème 1. Introduction au cycle de gestion des projets FIDA et ACREGIR</i>		
10H00 – 10H-10	Connexion et installation/Test	Tous les participants
10H10 – 10H30	Mots de Bienvenue de la Directrice Pays Cameroun et Représentante du FIDA Afrique Centrale	Emime Ndhokubwayo
	Mot de circonstance du Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT)	S.E.M. Alamine Ousmane Mey
	Discours de lancement Officiel du Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED)	S.E.M. Hélé Pierre
10H30 – 10H45	Présentation des participants Objectifs et résultats attendus de l'atelier Présentation du programme	Caroline Onanina Chargée de Programme Pays FIDA
10H45-11H45	ACREGIR : raison d'être, objectifs, ciblage, composantes, montage institutionnel, mode opératoire et budget	Théophile Hervé ABA'A ATEBA et ECG/Pathe ou Rioux Janie
	Présentation du mode opératoire ACREGIR adossé au PADFA II	Hélène MARIGOH Coordonnatrice du PADFA II
11H45-12H10	Le cadre mandataire, stratégique, et programmatique des projets FIDA	Emime Ndhokubwayo/Caroline Onanina
	Points d'attention sur les aspects techniques du projet et de mise en œuvre	Caroline Onanina Chargée de Programme Pays FIDA
<b>12H10 – 12H20</b>	<b><i>Pause - Photo de groupe et pause</i></b>	<b><i>Josiane Ndomo/Kwankam Gwendoline</i></b>

12H20 – 13H00	Politiques du FIDA applicable dans la mise en œuvre des projets <ul style="list-style-type: none"> <li>• Politique révisée du FIDA pour prévenir la fraude et la corruption dans les opérations</li> <li>• Règles de bonne gouvernance applicables à la mise en œuvre des projets</li> </ul>	Benoit Marc Doublet Equipe Bureau Audit et Contrôle FIDA
13H00 – 14H00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Politique du FIDA en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel et de l'exploitation et des atteintes sexuelles</li> </ul>	Sylvie Martin Directrice, Bureau Ethique FIDA
14H00 – 14H30	Arrangements institutionnels entre le FA et le FIDA pour la mise en œuvre du projet ACREGIR.	Mahamat Assouyouiti FA
<b>14H30</b>	<b>Fin de la première journée</b>	
<b>HORAIRES</b>	<b>ACTIVITES</b>	<b>INTERVENANTS</b>
<b>05 mai 2022</b>		
<b>Thème 2. La Gestion financière et la passation des marchés des projets FIDA</b>		
9H00 – 10H45	Gestion financière du projet <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principes de gestion</li> <li>• Control interne</li> <li>• Gestion de cash-flow</li> <li>• Responsabilité fiduciaire, rapports financiers et audits...</li> <li>• ICP</li> <li>• Seuils de demande d'ANO a priori / examen a posteriori</li> </ul>	Fagbemi, Kayode Responsable Régionale Finance a.i. FIDA/ Brian Egute
10H45 – 11H45	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Généralités sur les nouvelles procédures en passation des marchés au FIDA (guides et manuels, etc.) ;</li> <li>• Cycle de passation des marchés ;</li> <li>• Avis de non-objection;</li> <li>• Nouveaux outils (NOTUS, PPM, Matrice des Risques, CMT)</li> <li>• NOTUS.</li> </ul>	Carine Toure Yemitia – Senior Procurement Officer FIDA
<b>11H45 – 12H00</b>	<b>Pause</b>	<b>Tous les Participants</b>
12h00 – 13H30	Politiques du FIDA applicable dans la mise en œuvre des projets <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transparence et Engagement citoyen</li> </ul>	Bidault, Caroline OPR, FIDA
13H30 – 14H00	Documents de référence pour la mise en œuvre du projet <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principes de gestion financière du projet ;</li> <li>• Encadrement des risques et gestion des risques fiduciaires ;</li> <li>• Éligibilité des dépenses.</li> </ul>	Fagbemi, Kayode /Egute Brian
<b>14H00</b>	<b>Fin de la deuxième journée</b>	
<b>HORAIRES</b>	<b>ACTIVITES</b>	<b>INTERVENANTS</b>
<b>06 mai 2022</b>		
<b>Thème 3. Le suivi évaluation et aspects transversaux FIDA</b>		
09H00 – 10H00	Généralités sur le Suivi-Evaluation au FIDA et autres initiatives connexes (COI, AVANTI, PRIME,...)	Isaac Mensah, FIDA
10H00 -10H30	Généralités sur le ciblage, nutrition, genre et inclusion des jeunes	ECG
10H30 – 10H45	Environnement et CC ; SECAP	Pathé Sene, ECG

10H45 - 11H00	S-E (suite) / Cadre Logique ACREGIR	FIDA
<b>11H00 - 11H15</b>	<b>Pause</b>	
11H15 - 11H45	Présentation du PTAB de la première année	Théophile Hervé ABA'A ATEBA
11H45 - 12H00	Planification et stratégie de démarrage /programme des 100 prochains jours	Caroline Onanina Chargée de Programme Pays FIDA
<b>12h00</b>	<b>Démarrage de la Cérémonie de Clôture</b>	
12H00- 12H30	Mot de Synthèse de la Directrice Pays Cameroun et Représentante du FIDA Afrique Centrale	Emime Ndiokubwayo
12H30 - 12h40	Mot de circonstance du Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT)	S.E.M. Alamine Ousmane Mey
12H40 - 12h50	Discours de clôture officiel du Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED)	S.E. M. Hélé Pierre
<b>13H00</b>	<b>Photo de famille et Fin de l'atelier</b>	<b>Josiane Ndomo/Kwankam Gwendoline</b>

**Annexe 3 : Liste des participants à l'atelier technique de démarrage en mode virtuel par ZOOM, du projet « Accroître la résilience des communautés locales au changement climatique grâce à l'entrepreneuriat des jeunes et la gestion intégrée des ressources naturelles » du 04 - 06 mai 2022**

N°	Structure	Noms et prénoms	Contact téléphonique	Courriel	Fonction
<b>Equipe du MINEPDED</b>					
	MINEPDED	M. HELE Pierre	222233423	minepcabinet@yahoo.fr	Ministre
	MINDED	M. NANA ABOUBAKAR DJALLOH	222229491		Ministre Délégué
	MINEPDED	Pr TCHAWA Paul	696939011	ptchawa@yahoo.fr	Secrétaire Général
	MINEPDED	Pr BRING	699869354	bring@yahoo.fr	Directeur de la Conservation et de la Gestion des Ressources Naturelles
	MINEPDED	M. ADAMA SAIDOU	699775767	Adsa9@yahoo.com	Directeur de la Promotion du Développement Durable
	MINEPDED	M. NTOM NSI	699031902	ntomsi2006@yahoo.fr	Chef de Division des Etudes, des Projets et de la Coopération
	MINEPDED	Dr HAMAN UNUSA	699490110	hamanunusa@yahoo.fr	Point Focal GEF
	MINEPDED	M. KAGOMBE T.	699875590	kagonbetim@gmail.com	Point Focal Changement climatique
	MINEPDED	M. BEMA Marcellin	677597913	bema2m@yahoo.fr	Chef de Cellule de Communication
	ONACC	M. FORGHAB Patrick	677615343	forghabp@gmail.com	Directeur Général adjoint
<b>Administrations sectorielles</b>					

	MINEPAT	M. OUSMANE MEY	222 22 09 22	admin@minepat.gov.cm / webmaster@minepat.gov.cm	Ministre
	MINEPAT	M. KINGE Thomas	677236567	kingthom2002@yahoo.co.uk	Directeur de la Coopération Nord-Sud (DNS)
	MINEPAT	M. KATERGENI Nathanaël	694380707	nkaterguin@yahoo.com	Cadre à la DNS, PF FIDA
	MINFOF	M. TADONG SAA Jules	677824016	leoneltadong@yahoo.fr	Chef de Cellule de la programmation et des projets Membre du COPIL
	MINFOF	M. NGOMIN Anicet	696860803	ngomin.anicet@yahoo.fr.	Directeur des Forêts
	MINADER	M. ONDOA MANGA	699834392	ondoamt@yahoo.fr	Inspecteur Général du Développement Agricole Président du CTS
	MINADER	M. NDANGA P	697895658	ndanga_philippe@yahoo.fr	Chargé d'études Assistant à la DEPC PF FIDA
	MINADER	M. ANDELA N C	699629367	andelandongo@yahoo.fr	Chef de Service de la Coopération multilatérale à la DEPC PF FIDA
	MINEPIA	M. ATKAM HAMMAN	679828767	atkam_hamman@yahoo.fr	Directeur de Développement des productions et des Industries Animales Membre du COPIL

	MINEPIA	M. OUMARAINI	699568581	ooumaraini@yahoo.fr	Chef Cellule Coopération PF FIDA
	MINTOUL	M. BOUKA ZEH Serge Landry	699983853	paulzehlandry@gmail.com	Chef Service des aménagements Membre du COPIL
	MINSANTE	Mme NGO SACK Cécile	699347887	ccilepatricia@yahoo.fr	Sous directeur de l'alimentation et de la nutrition Membre du COPIL
	MINDCAF	Mme KAMGANG BOUGCHE Constante Clarisse	699966008	cckamgang@yahoo.fr	Chef de Division des Etudes, de la Planification et de la Coopération Membre du COPIL
	MINEFOP	Mme FORCHAP ESANDEM P			Secrétaire Général Membre du COPIL
	Caisse Autonome d'Amortissement	Mme AYI EKOBEA Marie	697001186	marie.ekobena@yahoo.fr	Chef service des Opérations de Financements Spécifiques Membre du COPIL
	Caisse Autonome d'Amortissement	Mme NGONO Pauline	696228302	pnngono@yahoo.fr	Chef Service des Opérations de Financements Multilatéraux et internationaux PF FIDA
<b>Equipe du projet ACREGIR</b>					
	ACREGIR	M. ABA'A ATEBA Théophile Hervé	699358128	theophile.abaa@gmail.com	Coordonnateur Technique
	ACREGIR Secrétariat Technique	M. HAMAN BALLOU BALLOU	697102390	ballouhaman.bh@gmail.com	Chef service des énergies propres (MINEPDED) Membre du ST
	ACREGIR (ST)	M. ATANGANA KOUNA Joseph Patrick	657808939	atanganakouna@yahoo.fr	Chef service des statistiques environnementales (MINEPDED) Membre du ST

	ACREGIR (ST)	M. EKOTO Alex Sigfried	696270895	sigfriedalex@gmail.com	Cadre à la Cellule de la Programmation et des Projets Membre du ST
<b>Conservateurs des parcs concernés</b>					
	Parc national de WAZA/(MIN FOF)	M. DJAFSIA	699845057	djafsiakagalang@gmail.com	Conservateur
	Parc national de la Bénoué (MINFOF)	M. MENGAMENYA	694933158	agmengamenya@yahoo.com	Conservateur
	Parc national de KIMBI-FUNGOM (MINFOF)	M. ASHU Walters	699892582, 650510743, 675378442		Conservateur
<b>Equipe du PADFA II</b>					
	PADFA II	Mme MARIGOH BOUQUET Helen Epouse MISSE	656002100	marigohelen@yahoo.fr	CN
	PADFA II	M. ANKAN Rodrigue	695 99 87 67 / 697 82 33 49	rodrigue.ankan@gmail.com	RSE
	PADFA II	M. NDONG Léon	694557613	ndong82@yahoo.fr	RAF
	PADFA II	M. Bodin Aimé MBONGO BANGUE	691 05 44 20	aime.bangue@gmail.com	AI

	PADFA II	M. Jean Yves ONDOBO	699 61 19 28	yvesondobo@gmail.com	RPM
	PADFA II	Mme Lydie Clarisse MOMO NGOUMNAI	699 98 69 66	Lydiengoumnai13@yahoo.fr	Comptable
	PADFA II	Mme Raymonde Joséphine NGO YOP	699 83 97 59	ngoyopraymonde@gmail.com	ACN
	PADFA II	Mme Nicaise NJIA MAMBOU	694 96 78 81	nmambou@yahoo.fr	ASE
	PADFA II	Mme NGO BEA Epse BITCHEKI	692 55 66 27	Hranna2019@yahoo.com	APM
	Commission de passation des marchés	Mme MBIENDA Collette Epse GOUAJIO	677739332	colettegouaj@yahoo.fr	Présidente
<b>PARTENAIRES</b>					
	PEA-Jeunes	M. BELA TOMO Alfred	699937567	bela_alfred@yahoo.fr	CN PEA-Jeunes
	CIRMAD	M.LIYONG SAMA Emmanuel	677 984 046	esama_1@yahoo.co.uk	Programme Coordinator
	IUCN	M. BITCHICK BITCHICK Corin	699731504	augustin.bitchickbi@iucn.org	Chargé de programme UICN-Cameroun
	FAO	M. ASSENG ZE Armand	694 38 95 47	armand.assengze@fao.org	Chargé des projets secteur forêts et environnement

	ICRAF	M. Dr ANN Degrande	679529773	A.degrande@cgiar.org	Représentante de ICRAF au Cameroun
	INBAR	M. KAAAN René	680124646	rkaam@inbar.int	Directeur Régional Afrique Centrale et Ouest
	PLANOPAC	M. MOUSSA Koue	699547209	Formdy-1@yahoo.fr	Président PLANOPAC-NORD
	CNOPCAM	Mme ATANGANA Elisabeth	699825940	Ikouotou4@gmail.com	Présidente CNOPCAM
	MBOSCUD A	M. ADAMOUM AMADOU	691882886	adoamo@gmail.com	Président MBOSCUDA
<b>INVITES</b>					
	Délégation Régionale MINEPDED Extrême-Nord	M. DJINGUI TCHINDA	699705627/ 675588215	djingui_2005@yahoo.fr	Délégué Régional
	Délégation Régionale MINEPDED Nord	M. AYISSI Barnabé Pierre	677473750	Aybapie267@yahoo.fr	Délégué Régional
	Délégation Régionale MINEPDED Nord-Ouest	M.MUE KPUE Denis	677523259	muedenisk@yahoo.com	Délégué Régional